

Probieren Sie es aus:
Health&Care Management liefert
Ihnen essentielle Informationen,
wertvolle Anregungen und praktische
Hilfen für die täglichen Herausforderungen im Gesundheitswesen.

Testen Sie uns im Miniabo:

• 3 Ausgaben **Health&Care Management**

Sichern Sie sich gleich Ihr Miniabo www.hcm-magazin.de/aboshop





"Urlaub macht dumm"

So war es am 5. August 2019 beim Human Resources Manager zu lesen (www.humanresourcesmanager.de/news/urlaub-macht-dumm.html). Na prima, dachte ich. Ist es jetzt auch falsch, sich im Urlaub zu erholen? Beim Weiterlesen wurde mir klar: Wir haben die Wahl zwischen dem Auftanken der Energiereserven und dem Erhalt unseres geistigen Levels. Beides zusammen – das geht nicht!

Geht es Ihnen auch so, dass Sie immer häufiger denken, die Welt steht Kopf, oder präziser, das Krankenhaus steht (auf dem) Kopf? Das, was gestern noch richtig war, stimmt heute schon nicht mehr. Wie sollen wir das unseren Mitarbeitern erklären? Wie sollen sie von heute auf morgen ihr Verhalten ändern?

Gestern haben wir die Pflegekräfte von den sogenannten Hotellerieund Verwaltungstätigkeiten entlastet und diese anderen Berufsgruppen übertragen. Die Pflege sollte sich auf ihr Kerngeschäft fokussieren und der Kaufmann wollte Geld sparen. **Heute** müssen wir diese Aufgaben wieder auf die Pflege zurückübertragen, weil die Kosten für dieses Personal nur dann refinanziert werden, wenn die Aufgaben von Pflegekräften wahrgenommen werden.

Gestern haben wir die interdisziplinäre Stationsbelegung eingeführt und die Ärzte auf der Suche nach ihren Patienten durch das Krankenhaus gejagt. **Heute** drehen die Mindestpersonalregelungen diese Entwicklung wieder um.

Gestern feierten wir Tarifverträge als Errungenschaft, weil es für vergleichbare Arbeit ähnliche Vergütung gab. **Heute** zahlen wir Zeitarbeitskräften ein Mehrfaches von dem, was unsere Mitarbeiter bekommen, und erlauben ihnen auch noch die "Rosinenpickerei"!

Gestern wollten die Menschen im Krankenhaus arbeiten, um anderen Menschen zu helfen. **Heute** rüsten wir unser Personal auf, um die Angriffe des MDK abzuwehren.

Gestern haben wir im Krankenhaus kranke Menschen behandelt, weil sie sonst in ein Versorgungsloch gefallen wären. **Heute** müssen wir sie an der Krankenhauspforte abweisen, obwohl die Kassenärztlichen Vereinigungen ihrem Sicherstellungsauftrag (sanktionsfrei) nicht nachkommen.

Gestern dachte ich: Das ist alles nur ein böser Alptraum, aus dem ich gleich aufwache. **Heute** weiß ich, ...

Warum rege ich mich eigentlich noch auf, dass Urlaub dumm macht?

Michael Born, Geschäftsführer Personal, KRH Klinikum Region Hannover, und InPaK-Mitglied, Kontakt: Michael.Born@krh.eu